

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO EMPRESARIAL 2022-2026



ÍNDICE

1	INTRODUÇÃO.....	3
2	EMPRESA.....	5
3	ESTRUTURA DE GOVERNANÇA	6
4	ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	7
5	IDENTIDADE ORGANIZACIONAL.....	8
6	ANÁLISE DE CENÁRIOS	8
7	DIRETRIZES ESTRATÉGICAS.....	9
8	OBJETIVOS EMPRESARIAIS	9
8.1	Perspectiva dos Acionistas	9
8.2	Perspectiva dos Clientes.....	11
8.3	Perspectiva dos Processos Internos	12
8.4	Perspectiva dos Empregados.....	12
8.5	Perspectiva da Comunidade	13
9	DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS - DRE	14
9.1	DRE 2022	14
9.2	DRE 2023	15
9.3	DRE 2024	16
9.4	DRE 2025	17
9.5	DRE 2026	18
10	FLUXO DE CAIXA	19
10.1	ANO 2022	19
10.2	ANO 2023	19
10.3	ANO 2024	19
10.4	ANO 2025	20
10.5	ANO 2026	20
11	ORÇAMENTOS DE INVESTIMENTOS – 2022/2026	21
12	APROVAÇÃO DO PLANEJAMENTO	21



1 INTRODUÇÃO

MENSAGEM DO PRESIDENTE

Prezados Acionistas,

A Londrina Iluminação apresenta o Planejamento Estratégico 2022-2026. Este caderno contém informações relevantes sobre os resultados da companhia no ano de 2021 e suas perspectivas de futuro, considerando as projeções macroeconômicas, o ambiente regulatório e as tecnologias que porventura serão incorporadas à iluminação nos próximos anos.

O novo ano está chegando. Novo ano, novos desafios! A propósito, nós, como empresa, necessitaremos criar ações e soluções em 2022 que nos levem a superar as agruras causadas pela pandemia. Foram dois anos de sobressaltos e de inúmeras instigações que nos deixaram em permanente diligência administrativa.

Mudança: esta é a palavra chave que nos espera no ano novo. A então Sercomtel Iluminação iniciou mudando o próprio nome: “Londrina Iluminação”. Muda-se o nome, mas não muda o bom atendimento e a prestação de serviço, que conta com o absoluto apoio da opinião pública.

Mudar é renovar, é crescer, é a oportunidade de (r)evolucionar. Em 2022 vamos olhar com mais acuidade para os serviços de manutenção da iluminação pública de Londrina, que já é considerado bastante satisfatório. Em um parque de iluminação que possui 65 mil pontos, ter apenas 114 chamados abertos é bastante significativo, pois o número representa problemas em menos de um por cento de todo o parque. Também vamos alavancar ainda mais o programa “Londrina Cidade Iluminada”, robustecendo os serviços de modernização da iluminação. Hoje Londrina tem 28.625 pontos modernizados com LED, e a meta, ousada, não muda: transformar e deixar o município completamente iluminado com a nova tecnologia.

Também vamos enfatizar o projeto de implantação da telegestão, que vai nos proporcionar a realização, à distância, de determinados serviços de manutenção (inclusive de dimerização), tudo de forma remota e em tempo real. Hoje Londrina tem pequenas experiências de telegestão, são apenas 327 pontos integrados e lincados com a Sala de Comando e Controle do nosso Parque de Operações.

Temos ainda o programa de iluminação decorativa, que visa realçar monumentos, fachadas de prédios públicos e pontos de passagem e visitação. Nesta área, temos experiências bem sucedidas e que agora serão incrementadas. Começamos com o programa no segundo semestre de



2019 instalando projetores especiais de iluminação em apenas três pontos, mas estamos encerrando 2021 com oito: o Viaduto Edson de Jesus Deliberador, Monumento ao Passageiro, Concha Acústica, Biblioteca Pública, Monumento à Bíblia, Cascata do Lago Igapó2, Praça da Garça e a Barragem do Igapó.

Mas 2022 não servirá apenas para incrementarmos os diferentes serviços já em andamento. Também vai servir para lançarmos novas ações. Um dos trabalhos, já em estudos, e em vias de ser executado, é a implementação de iluminação nos espaços inferiores dos viadutos existentes no perímetro urbano de Londrina. Hoje a cidade conta 31 viadutos viários, dos quais 17 já foram selecionados para receber a melhoria, o que beneficiará pedestres e motoristas.

Outro campo em que a Londrina Iluminação vai enveredar são as iluminações natalinas. Em 2021 já iniciamos um processo experimental para decorar 11 espaços públicos, num investimento de R\$ 169.442,30. Em 2022 certamente o projeto será impulsionado.

Outros estudos da empresa, estes no segmento da inovação, são a aplicabilidade da moderníssima tecnologia 5G na iluminação pública. A Londrina Iluminação caminha a passos largos para fazer jus à sua tagline: “Cidade Iluminada. Cidade Inteligente”.

Mas a inovação mais aguardada pela diretoria em 2022 estará no nosso segmento comercial. Almejamos voos maiores, e a proposta é prestar serviços de manutenção e modernização da iluminação pública para outras localidades. Esta diretoria já está alinhando possíveis contratos com prefeituras, e quando acontecer, a “Londrina Iluminação S/A” será a primeira empresa pública londrinense, nos últimos tempos, a formalizar contratos de prestação de serviços com municipalidades distintas. Será um grande ganho moral e financeiro – e, acima de tudo, uma importante fonte de renda para a nossa companhia.

Há, pois, a convicção de que nossa empresa segue perseguindo a excelência em iluminação pública. Com tanto empenho e tanto investimento, e com um quadro de funcionários tão valoroso, os bons resultados não tardarão.


Cláudio Sérgio Tedeschi
Diretor Presidente



2 EMPRESA

Nome

Londrina Iluminação S.A.

Data de Fundação

28 de novembro de 2014

Fundadores

Prefeitura Municipal de Londrina e Copel

Tipo de Sociedade

Sociedade de Economia Mista

Segmento de Negócio

Iluminação Pública

Atividade Principal (de acordo com o Art. 2º do Estatuto da Londrina Iluminação S.A.)

- a) operar, manter, e expandir sistema de iluminação pública, compreendendo iluminação urbana e ornamental;
- b) planejar, implantar, executar, recuperar, manter e melhorar os sistemas municipais de iluminação pública;
- c) montar, reparar e instalar sistema e equipamentos de iluminação e sinalização em vias públicas (inclusive semáforos), rodovias, ferrovias, portos e aeroportos;
- d) oferecer soluções integradas de iluminação pública, utilizando-se das Tecnologias de Informações (TI) e Telecomunicações (TE);
- e) comercializar equipamentos relacionados ao objeto social;
- f) prover operação e gerenciamento de serviços técnico, administrativos, financeiros, comerciais e correlatos com o objeto da sociedade;
- g) participar de SPE (Sociedade de Propósito Específico) organização empresarial pelo qual se constitui uma nova empresa limitada ou sociedade anônima com objetivo específico;
- h) participar de sociedades, empresas, consórcios e afins, correlatas ao seu objeto social, preferencialmente como majoritária, sempre integrando o bloco de controle, garantindo direito de veto nas matérias de relevância econômica, administrativa e operacional;
- i) prestar de serviços administrativos, financeiros e outros que sejam necessários ao regular desenvolvimento empresarial de suas subsidiárias, controladoras, controladas e/ou coligadas, que direta ou indiretamente possuam participação social da Londrina Iluminação S.A., podendo para tanto firmar contratos de gestão e/ou outros instrumentos normativos com os mesmos;
- j) realizar serviços de podas e retirada de árvores de toda a cidade de Londrina, bem como de seus distritos, a fim de potencializar e assegurar a eficiência do sistema de iluminação pública.

Endereço Sede

Avenida Luigi Amorese, 6485-A - Jardim Leonor, Londrina - PR, 86071-020.

Fone: (43) 3375-2800

CNPJ: 21.514.376/0001-94



3 ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente: Marco Antonio Fortunato David

Membros: Flávio Marcos Bento Vendramini
Florindo Dalberto
Henrique Hiroshi Nakama
Juarez Paulo Tridapalli
Leandro Silva da Rosa
Oscar Alberto Bordin

CONSELHO FISCAL

Luciana Viçoso de Oliveira
Moysés Silva Junior
Marcos José de Lima Urbaneja

COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

Jeimes Gustavo Colombo
Selma Aparecida Vidal

DIRETORIA

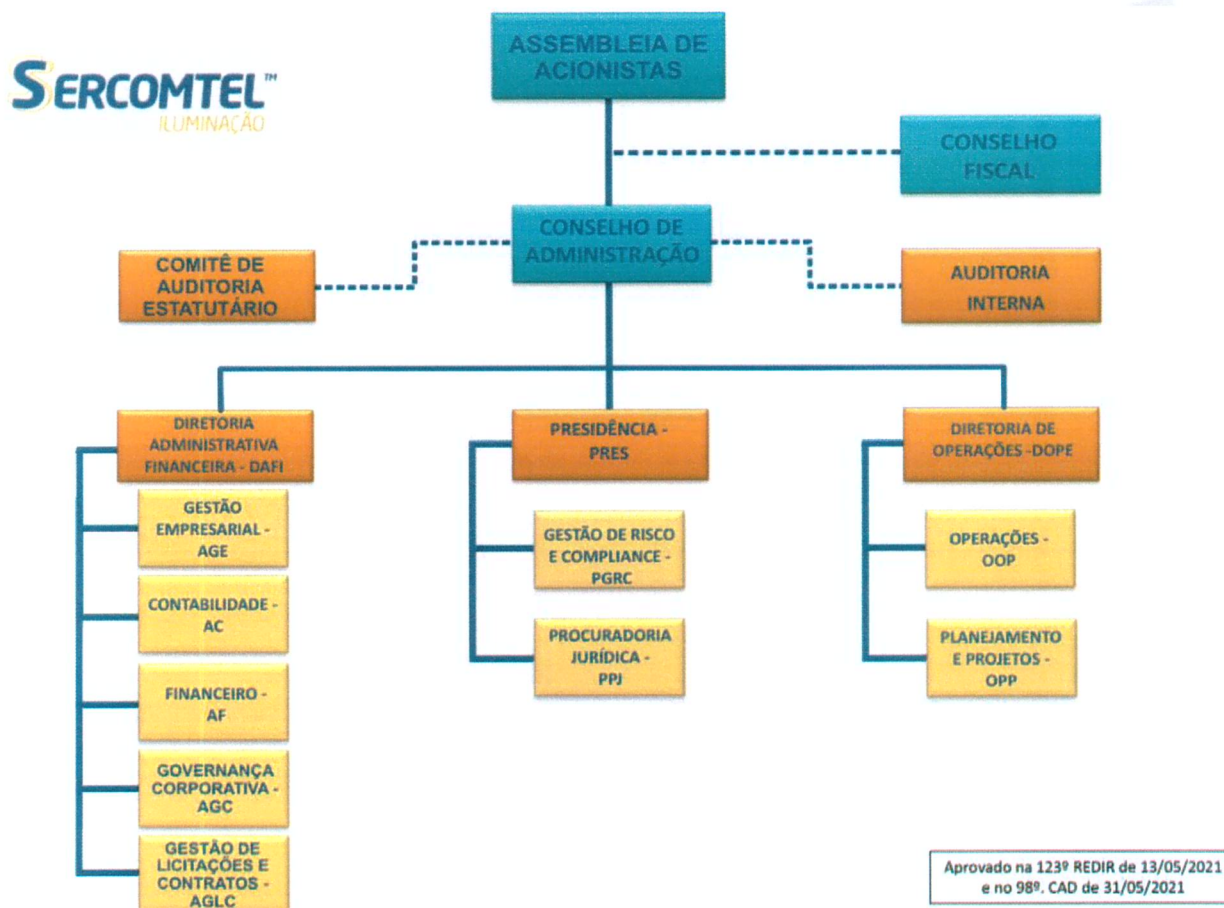
Cláudio Sérgio Tedeschi
Diretor Presidente

Beatriz de Oliveira Teixeira
Diretora Administrativa Financeira

Alexander Farias Fermino
Diretor de Operações



4 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



5 IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

MISSÃO

Iluminar Vidas.

VISÃO

Ser reconhecida como uma das melhores empresas do segmento no País.

CRENÇAS E VALORES:

Foco em resultados.

Empreendedorismo e inovação.

Valorização e comprometimento das pessoas.

Ética e transparência.

6 ANÁLISE DE CENÁRIOS

6.1 Cenário Externo

O ano de 2021 ainda não acabou, mas analistas do mercado brasileiro veem um futuro cada vez mais sombrio para a economia. A inflação não dá trégua e os riscos fiscais estão de volta ao radar do mercado, que não descarta estagflação ou até mesmo recessão.

As estimativas de crescimento do Produto Interno Bruto no ano que vem estão em queda e nem mesmo os riscos de recessão ou de estagflação são descartados. O cenário desenhado pelos analistas para um ano eleitoral, que costuma ser atípico, é de uma economia cada vez mais fraca, com juros em escalada e inflação forte, corroendo o poder de compra dos brasileiros e mantendo milhões deles na fila do desemprego.

Talvez diante de um relato bem pessimista, a melhor solução é erguer a cabeça e olhar para frente, enfrentando e vencendo desafios, um a um, afinal, o segmento da iluminação pública não é diferente, em razão das diferentes estruturas institucionais dos municípios e dos variados portes das empresas prestadoras desses serviços.



6.2 Cenário Interno

Como relatado na abertura, a Londrina Iluminação vai debruçar em cima de novos projetos. Primeiro, porque é da natureza de uma empresa moderna e enxuta ir atrás de resultados satisfatórios, tanto para os clientes como para si própria. Segundo, porque ela precisa valer a sua existência, buscando novos mercados para crescer e prosperar.

Neste aspecto, há os projetos da telegestão e principalmente a sua ampliação para novos municípios. A Londrina Iluminação está abrindo seu leque de oportunidades, e não vai desperdiçar. Tudo já está sendo detalhado para depois ser sacramentado.

O cenário aponta para o crescimento, mas, em nenhum momento, os contratos já em vigor na área de manutenção e modernização serão relegados. Pelo contrário: é meta da Londrina Iluminação valorizar cada vez mais a opinião dos usuários. A opinião pública é a razão da sua existência.

7 DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

- Cumprir integralmente o contrato de delegação da Prefeitura do Município de Londrina;
- Expandir a prestação de serviços a outros Municípios;
- Ampliar serviços de iluminação em bens públicos do Município de Londrina, incluindo decorações ornamentais em datas comemorativas;
- Implantar e prestar serviços de manutenção a redes de baixa tensão;
- Desenvolver serviços inovadores.

8 OBJETIVOS EMPRESARIAIS

8.1 Perspectiva dos Acionistas

OBJETIVO: Buscar a rentabilidade adequada e a liquidez satisfatória que proporcione a sustentabilidade empresarial.

METAS: Crescer com rentabilidade.

Responsabilidade $\Rightarrow$ PRES, DOPE e DAFI



I. Obter Receitas Operacionais previstas em:

RECEITAS	2022
Receita Operacional Bruta	29.319.885,33
Receita Operacional Líquida	27.168.643,77

II. Limitar Despesas Operacionais previstas em:

CUSTOS/DESPESAS/TRIBUTOS	2022
Despesa Operacional	29.191.061,86

III. Alcançar índice de EBITDA:

EBITDA	2022
Valor	19.639,76
Percentual	0,07%

IV. Alcançar índice de Rentabilidade:

RENTABILIDADE	2022
Percentual	2,31%

V. Cumprir 90% das metas do contrato de manutenção e de novos projetos.

AÇÕES ESTRATÉGICAS:

- Atender o contrato de manutenção de iluminação pública viária e ornamental na cidade de Londrina, de todas as tecnologias presentes no parque de iluminação.
- Atender os contratos de modernização da iluminação viária de LED nas localidades atuais de Londrina.
- Expandir a prestação de serviços de iluminação pública viária e ornamental em novos municípios.
- Desenvolver projeto de Energias Renováveis, incluindo implantação de iluminação fotovoltaica em locais sem rede de baixa tensão.
- Desenvolver serviços inovadores para os Municípios.
- Ampliar, sob demanda, o projeto de Telegestão, agregando novos controles ao CCO – Centro de Controle Operacional.
- Implantar e dar manutenção em redes de baixa tensão.
- Realizar serviços de iluminação em bens públicos do Município de Londrina, incluindo decorações ornamentais em datas comemorativas e iluminação de destaque arquitetônico.



- Realizar serviços de iluminação e manutenção viária e ornamental nos Municípios participantes do Consórcio CINDEPAR.

8.2 Perspectiva dos Clientes

OBJETIVO: Prover os serviços contratados com diversidade, qualidade e preços na prestação do serviço público de modernização, otimização, expansão, operação e manutenção do sistema de iluminação pública e demais serviço prestados.

METAS:

1. Atingir o índice 80% de satisfação dos londrinenses em relação ao serviço de iluminação pública.
2. Atingir 100% dos atendimentos viários e ornamentais.
3. Atender, no mínimo, 90% dos chamados em até cinco dias úteis, sendo, em caso de chuvas, tempestades e impeditivos de atendimento, o prazo prorrogado para mais três dias úteis (tempo de reestabelecimento de força maior).
4. Atender os contratos de implantação LED, modernização LED e contratos de serviços acordados com o Município e demais cidades, dentro dos prazos contratuais estabelecidos.
5. Atender contratos de implantação de redes de distribuição urbana e rural conforme necessidade do Município.
6. Realizar serviços de iluminação em bens públicos do Município de Londrina, incluindo decorações ornamentais em datas comemorativas, conforme demanda e contratos com o Município.

AÇÕES ESTRATÉGICAS:

- Manutenção do número de mão de obra direta e estudos e/ou contratações conforme necessidades de atendimentos de mão de obra indireta, das equipes de instalação e manutenção.
- Manter estoque mínimo de materiais para aquisição.
- Desenvolver treinamentos para equipes.
- Aquisição de novos ativos operacionais.
- Melhorar os processos de controle internos na fiscalização de contratos, saldos de materiais e insumos e aquisições e execução de obras.



8.3 Perspectiva dos Processos Internos

OBJETIVO: Ter os processos alinhados de acordo com as perspectivas de Clientes e Acionistas, e em conformidade com as normas legais e regulatórias do setor.

METAS:

1. Manter os indicadores de qualidade da manutenção da iluminação pública viária e ornamental, dentro dos limites estabelecidos no contrato com o Município de Londrina.

AÇÕES ESTRATÉGICAS:

- Ampliar, manter e atualizar conforme necessidade, os procedimentos normativos da empresa.
- Ampliar, manter e atualizar conforme necessidade, os processos e procedimentos chaves e de segurança da operação.
- Implantar e monitorar a aplicação de políticas internas de governança corporativa e de Gestão de Riscos e Compliance.
- Melhorar os processos de controle internos na fiscalização de contratos, saldos de materiais e insumos e aquisições e execução de obras.
- Melhorar os processos internos, garantindo padronização das ações e segurança aos colaboradores.

8.4 Perspectiva dos Empregados

OBJETIVO: Praticar políticas de recursos humanos para desenvolvimento dos profissionais, na obtenção dos resultados organizacionais e da qualidade de vida.

METAS:

1. Aplicar ao menos dois treinamentos por área para obtenção dos resultados organizacionais e qualidade de vida dos profissionais.
2. Obter 100% dos funcionários na participação de saúde preventiva.

AÇÕES ESTRATÉGICAS:

- Formar grupo de trabalho para avaliação ergonômica dos postos de trabalhos.
- Prover ações internas visando a redução do índice de absenteísmo para 3%.



- Implantar Comissão Motivacional para avaliação do quadro funcional.
- Continuar com as ações da CIPA, principalmente a SIPAT.
- Desenvolver avaliação de desempenho que busque identificar os perfis e ajustá-los às necessidades da empresa, visando obter o melhor de cada perfil profissional.
- Implantar o Plano de Cargos, Carreiras e Salários.

8.5 Perspectiva da Comunidade

OBJETIVO: Desenvolver ações que promovam maior interação com a comunidade e que contribuam para o seu desenvolvimento sustentável.

METAS:

1. Participar de projetos e ações sociais que proporcionem maior visibilidade para a empresa.
2. Divulgar, no mínimo, 80% nas mídias sociais da Londrina Iluminação as obras realizadas.

AÇÕES ESTRATÉGICAS:

- Promover ações que envolvam educação e conscientização da comunidade sobre a utilização do sistema de iluminação pública, conforme obrigação prevista no Capítulo VII – Das Obrigações da Delegatária, Cláusula 7.1 – item X, do Contrato SMGP 0183/2015.
- Manter o contrato com o Centro de Reintegração Social de Londrina - Creslon para contratação de mão de obra para execução de obras.
- Participar de ações sociais junto a Prefeitura de Londrina inclusive em projeto de modernização e melhoria das comunidades.



9 DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS - DRE**9.1 DRE 2022****PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - 2022-2026 - PLANEJAMENTO FINANCEIRO****DRE - DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS - 2022 - 2026 - PROJETADOS**

DRE - PROJETADO	2022
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ACUMULADO
Receita Bruta	29.319.885,33
Manutenção da Iluminação Pública	8.672.781,29
Obras de Melhorias na Iluminação Pública	18.947.104,04
Obras de Melhorias na Iluminação Pública/outras	1.700.000,00
Deduções da Receita Bruta	2.151.241,57
PIS	277.307,07
COFINS	1.278.544,50
ISS	595.390,00
Receita Líquida	27.168.643,77
Custo dos Serviços Prestados	21.359.405,06
Custo com Pessoal	4.009.829,46
Custo com Materiais Aplicados	15.651.144,00
Outros Custos	1.698.431,60
Lucro Bruto	5.809.238,71
Receitas/(Despesas) Operacionais	5.575.351,87
Despesas com Pessoal	3.867.867,87
Suporte Corporativo e Aluguel	420.000,00
Outras Despesas Gerais e Administrativas	1.280.836,23
Despesas Financeiras	36.598,12
Receitas Financeiras	-105.063,37
Despesas Tributárias	42.947,40
Outras Receitas ou Despesas Operacionais	32.165,62
Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS	233.886,84
Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social	-56.132,84
Provisão para Imposto de Renda	-35.083,03
Provisão para Contribuição Social	-21.049,82
Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal	177.754,00
Lucro (Prejuízo) Líquido Acumulado	177.754,00



9.2 DRE 2023

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - 2022-2026 - PLANEJAMENTO FINANCEIRO

DRE - DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS - 2022 - 2026 - PROJETADOS

DRE - PROJETADO	2023
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ACUMULADO
Receita Bruta	32.625.225,67
Manutenção da Iluminação Pública	8.705.554,59
Obras de Melhorias na Iluminação Pública	21.582.771,09
Obras de Melhorias na Iluminação Pública/outros	2.336.900,00
Deduções da Receita Bruta	2.333.347,00
PIS	299.119,51
COFINS	1.379.212,28
ISS	655.015,20
Receita Líquida	30.291.878,67
Custo dos Serviços Prestados	23.667.226,53
Custo com Pessoal	4.212.710,33
Custo com Materiais Aplicados	17.670.590,58
Outros Custos	1.783.925,62
Lucro Bruto	6.624.652,15
Receitas/(Despesas) Operacionais	5.886.936,43
Despesas com Pessoal	4.272.568,12
Suporte Corporativo e Aluguel	252.000,00
Outras Despesas Gerais e Administrativas	1.250.358,84
Despesas Financeiras	38.270,53
Receitas Financeiras	
Despesas Tributárias	39.965,06
Outras Receitas ou Despesas Operacionais	33.773,90
Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS	737.715,71
Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social	-226.823,34
Provisão para Imposto de Renda	-160.428,93
Provisão para Contribuição Social	-66.394,41
Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal	
Lucro (Prejuízo) Líquido Acumulado	510.892,37



9.3 DRE 2024

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - 2022-2026 - PLANEJAMENTO FINANCEIRO

DRE - DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS - 2022 - 2026 - PROJETADOS

DRE - PROJETADO	2024
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ACUMULADO
Receita Bruta	30.682.745,45
Manutenção da Iluminação Pública	9.045.579,07
Obras de Melhorias na Iluminação Pública	16.512.304,47
Obras de Melhorias na Iluminação Pública/outros	5.124.861,92
Deduções da Receita Bruta	2.299.270,43
PIS	289.893,64
COFINS	1.336.579,00
ISS	672.797,80
Receita Líquida	28.383.475,02
Custo dos Serviços Prestados	21.517.312,06
Custo com Pessoal	4.514.401,43
Custo com Materiais Aplicados	15.157.974,76
Outros Custos	1.844.935,87
Lucro Bruto	6.866.162,96
Receitas/(Despesas) Operacionais	6.105.250,67
Despesas com Pessoal	4.440.995,06
Suporte Corporativo e Aluguel	260.190,00
Outras Despesas Gerais e Administrativas	1.288.004,35
Despesas Financeiras	39.925,79
Receitas Financeiras	
Despesas Tributárias	41.263,92
Outras Receitas ou Despesas Operacionais	34.871,55
Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS	760.912,29
Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social	-234.710,18
Provisão para Imposto de Renda	-166.228,07
Provisão para Contribuição Social	-68.482,11
Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal	526.202,11
Lucro (Prejuízo) Líquido Acumulado	526.202,11



9.4 DRE 2025

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - 2022-2026 - PLANEJAMENTO FINANCEIRO

DRE - DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS - 2022 - 2026 - PROJETADOS

DRE - PROJETADO	2025
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ACUMULADO
Receita Bruta	24.027.310,78
Manutenção da Iluminação Pública	10.719.660,72
Obras de Melhorias na Iluminação Pública	6.236.917,57
Obras de Melhorias na Iluminação Pública/outras	7.070.732,49
Deduções da Receita Bruta	2.104.563,40
PIS	263.374,13
COFINS	1.213.923,72
ISS	627.265,56
Receita Líquida	21.922.747,38
Custo dos Serviços Prestados	15.087.045,81
Custo com Pessoal	4.533.594,45
Custo com Materiais Aplicados	8.651.322,47
Outros Custos	1.902.128,89
Lucro Bruto	6.835.701,56
Receitas/(Despesas) Operacionais	6.324.979,10
Despesas com Pessoal	4.605.849,33
Suporte Corporativo e Aluguel	268.255,89
Outras Despesas Gerais e Administrativas	1.330.393,93
Despesas Financeiras	41.645,09
Receitas Financeiras	
Despesas Tributárias	42.543,10
Outras Receitas ou Despesas Operacionais	36.291,76
Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS	510.722,47
Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social	-149.645,64
Provisão para Imposto de Renda	-103.680,62
Provisão para Contribuição Social	-45.965,02
Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal	
Lucro (Prejuízo) Líquido Acumulado	361.076,83



9.5 DRE 2026

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - 2022-2026 - PLANEJAMENTO FINANCEIRO

DRE - DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS - 2022 - 2026 - PROJETADOS

DRE - PROJETADO	2026
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ACUMULADO
Receita Bruta	22.349.912,87
Manutenção da Iluminação Pública	11.255.643,76
Obras de Melhorias na Iluminação Pública	
Obras de Melhorias na Iluminação Pública/outras	11.094.269,11
Deduções da Receita Bruta	2.116.585,26
PIS	257.830,87
COFINS	1.188.257,00
ISS	670.497,39
Receita Líquida	20.233.327,61
Custo dos Serviços Prestados	13.162.286,05
Custo com Pessoal	4.537.708,44
Custo com Materiais Aplicados	6.785.594,66
Outros Custos	1.838.982,95
Lucro Bruto	7.071.041,56
Receitas/(Despesas) Operacionais	6.687.124,23
Despesas com Pessoal	4.885.656,01
Suporte Corporativo e Aluguel	281.668,68
Outras Despesas Gerais e Administrativas	1.393.446,28
Despesas Financeiras	43.547,60
Receitas Financeiras	
Despesas Tributárias	44.670,26
Outras Receitas ou Despesas Operacionais	38.135,39
Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS	383.917,33
Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social	-106.531,89
Provisão para Imposto de Renda	-71.979,33
Provisão para Contribuição Social	-34.552,56
Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal	
Lucro (Prejuízo) Líquido Acumulado	277.385,44



10 FLUXO DE CAIXA

10.1 ANO 2022

FLUXO DE CAIXA - 2022 - 2026 - PROJETADOS

Fluxo de Caixa - Projetado	2022
Receita Bruta	29.319.885
Deduções da Receita Bruta	-2.151.242
Receita Líquida	27.168.644
Custo dos Serviços Prestados	-21.359.405
Lucro Bruto	5.809.239
Receitas/(Despesas) Operacionais	5.575.352
Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS	233.887
Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social	-56.133
Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal	177.754
Fluxo de Caixa - Gerado/Período	177.754

10.2 ANO 2023

FLUXO DE CAIXA - 2022 - 2026 - PROJETADOS

Fluxo de Caixa - Projetado	2023
Receita Bruta	32.625.226
Deduções da Receita Bruta	-2.333.347
Receita Líquida	30.291.879
Custo dos Serviços Prestados	-23.667.227
Lucro Bruto	6.624.652
Receitas/(Despesas) Operacionais	5.886.936
Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS	737.716
Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social	-226.823
Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal	510.892
Fluxo de Caixa - Gerado/Período	510.892

10.3 ANO 2024

FLUXO DE CAIXA - 2022 - 2026 - PROJETADOS

Fluxo de Caixa - Projetado	2024
Receita Bruta	30.682.745
Deduções da Receita Bruta	-2.299.270
Receita Líquida	28.383.475
Custo dos Serviços Prestados	-21.517.312
Lucro Bruto	6.866.163
Receitas/(Despesas) Operacionais	6.105.251
Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS	760.912
Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social	-234.710
Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal	526.202
Fluxo de Caixa - Gerado/Período	526.202



10.4 ANO 2025

FLUXO DE CAIXA - 2022 - 2026 - PROJETADOS

Fluxo de Caixa - Projetado	2025
Receita Bruta	24.127.311
Deduções da Receita Bruta	-2.111.213
Receita Líquida	22.016.097
Custo dos Serviços Prestados	-15.148.046
Lucro Bruto	6.868.052
Receitas/(Despesas) Operacionais	6.324.979
Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS	543.072
Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social	-160.645
Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal	382.428
Fluxo de Caixa - Gerado/Período	382.428

10.5 ANO 2026

FLUXO DE CAIXA - 2022 - 2026 - PROJETADOS

Fluxo de Caixa - Projetado	2026
Receita Bruta	22.949.913
Deduções da Receita Bruta	-2.156.485
Receita Líquida	20.793.428
Custo dos Serviços Prestados	-13.528.286
Lucro Bruto	7.265.142
Receitas/(Despesas) Operacionais	6.687.124
Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS	578.017
Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social	-16.868,97
Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal	561.148
Fluxo de Caixa - Gerado/Período	561.148



11 ORÇAMENTOS DE INVESTIMENTOS – 2022/2026

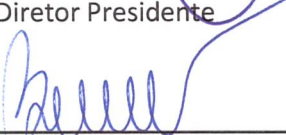
Os orçamentos apresentados deverão ser submetidos para avaliação e aprovação da diretoria colegiada, durante o decorrer do período.

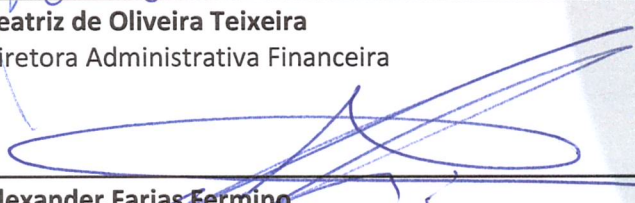
INVESTIMENTOS - 2022- 2026 - PROJETADOS

	2022	2023	2024	2025	2026
Aquisição de Equipamentos e Mobiliário	R\$ 130.000,00	R\$ 130.000,00	R\$ 130.000,00	R\$ 130.000,00	0
Aquisição de Veículos	R\$ 965.000,00	R\$ 515.000,00	R\$ 515.000,00	R\$ 515.000,00	0
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
TOTAL	1.095.000	645.000	645.000	645.000	0

12 APROVAÇÃO DO PLANEJAMENTO


Cláudio Sérgio Tedeschi
Diretor Presidente

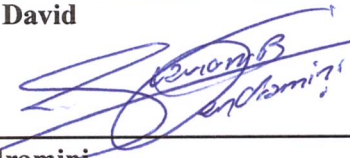

Beatriz de Oliveira Teixeira
Diretora Administrativa Financeira

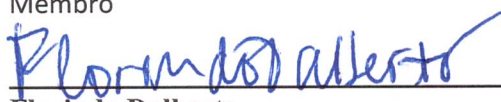

Alexander Farias Fermino
Diretor de Operações

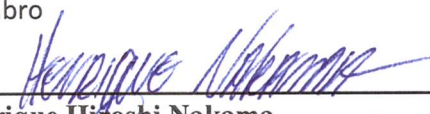


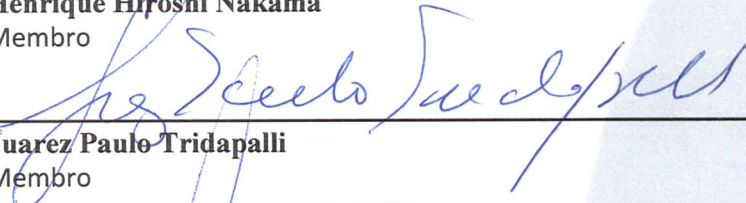
Planejamento Estratégico aprovado pelo Conselho de Administração, conforme Ata nº 106 de 17/12/2021.

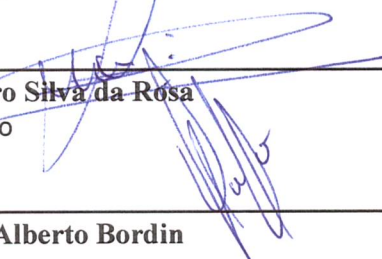

Marco Antonio Fortunato David
Presidente

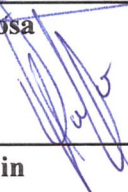

Flávio Marcos Bento Vendramini
Membro


Florindo Dalberto
Membro


Henrique Hiroshi Nakama
Membro


Juarez Paulo Tridapalli
Membro


Leandro Silva da Rosa
Membro


Oscar Alberto Bordin
Membro

