



**PLANEJAMENTO  
ESTRATÉGICO EMPRESARIAL  
2021-2025**

## ÍNDICE

1	INTRODUÇÃO .....	3
2	EMPRESA .....	5
3	ESTRUTURA DE GOVERNANÇA .....	6
4	ESTRUTURA ORGANIZACIONAL .....	7
5	IDENTIDADE ORGANIZACIONAL .....	8
6	ANÁLISE DE CENÁRIOS .....	8
7	DIRETRIZES ESTRATÉGICAS .....	11
8	OBJETIVOS EMPRESARIAIS .....	11
8.1	Perspectiva dos Acionistas.....	11
8.2	Perspectiva dos Clientes .....	13
8.3	Perspectiva dos Processos Internos.....	14
8.4	Perspectiva dos Empregados .....	14
8.5	Perspectiva da Comunidade.....	15
9	DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS - DRE.....	16
9.1	DRE 2021 .....	16
9.2	DRE 2022 .....	17
9.3	DRE 2023 .....	18
9.4	DRE 2024 .....	19
9.5	DRE 2025 .....	20
10	FLUXO DE CAIXA .....	21
10.1	ANO 2021 .....	21
10.2	ANO 2022 .....	22
10.3	ANO 2023 .....	22
10.4	ANO 2024 .....	23
10.5	ANO 2025 .....	23
11	ORÇAMENTOS DE INVESTIMENTOS – 2021/2025.....	24
12	APROVAÇÃO DO PLANEJAMENTO .....	24

## 1 INTRODUÇÃO

### MENSAGEM DO PRESIDENTE

Prezados Acionistas,

A Sercomtel Iluminação apresenta o Planejamento Estratégico 2021-2025. Este caderno contém informações relevantes sobre os resultados da companhia no ano de 2020 e suas perspectivas de futuro, considerando as projeções macroeconômicas, o ambiente regulatório e as tecnologias que porventura serão incorporadas à iluminação nos próximos anos.

A Sercomtel Iluminação S.A. vem tornando possível um velho sonho da Cidade de Londrina, que é torná-la uma Cidade mais iluminada, e por consequência mais segura e atrativa a novos investimentos. Através de seu principal Acionista e Contratante vem implementando nova Iluminação de tecnologia LED, modernizando ao Parque de Iluminação Pública Viária e também realizando modernização na Iluminação Pública Ornamental, em praças, bosques, áreas de lazer públicas como Zerão, Cabrinha, outros.

Além desta realidade que vem se concretizando, esta história irá se desenhando para os próximos anos, considerando que temos mais de 51 mil pontos a modernizar.

Junto a esta missão, a Iluminação também planeja a busca de novas oportunidades de negócios voltados para o segmento de implantação e manutenção de sistema de iluminação pública, instalação de redes de baixa tensão e também na atuação em segmentos de serviços de IOT, focadas na construção da Cidade Inteligente e serviços oriundos destas oportunidades.

Estas oportunidades não se restringem somente a Cidade de Londrina, elas se expandem para outro Municípios que buscam também modernizar suas Iluminação e carecem de Empresas confiáveis e com qualidade e experiência.

O ano de 2020 marcou não só a consolidação da Sercomtel Iluminação S.A., mas também sua ascendência e despertou o poder transformador e expansão de seus serviços na implantação e melhorias do parque de Iluminação.

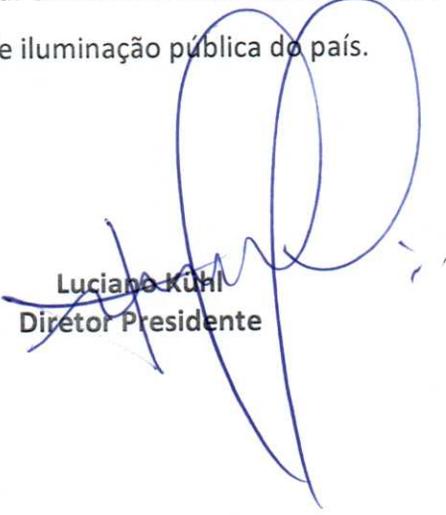
Neste ano a composição acionária da Cia alterou, e a Prefeitura possui 90% e a CMTU os outros 10% de suas ações apostando na capacidade de geração de resultados e serviços que a Empresa pretende proporcionar, além da atuação em outros Municípios próximos através de parcerias estratégicas.

Com um forte controle dos gastos, modificação na sua forma de atuar e adquirir seu principal insumo na modernização do parque de Iluminação a Empresa conseguiu um modelo de alavancagem financeira, modificando sua estrutura financeira de médio e curto prazo, propiciando capacidade de aquisição, manutenção e ampliação de estrutura e ainda manutenção de seus resultados e melhoria de fluxo de caixa e estoques.

Visando a melhoria do ambiente de trabalho no âmbito das perspectivas dos empregados, em 2020 a Empresa pretende dar continuidade às SIPAT's e CIPA, aprovação do 2º. Ano do **Programa de Participação nos Lucros e Resultados (PLR)** e geração de ações mais efetivas da Comissão Motivacional.

As notícias e veículos de comunicação mostram a satisfação dos londrinenses em relação ao serviço de iluminação pública. Já é visível e concreto as obras e serviços realizados na implantação LED e na manutenção serviços públicos de Iluminação.

A Sercomtel Iluminação, caminha na busca pela excelência. Assim, não há dúvidas de que Sercomtel Iluminação irá ampliar ainda mais seu reconhecimento na Cidade e no Brasil, como uma das melhores empresa de iluminação pública do país.

  
Luciano Kühn  
Diretor Presidente

## 2 EMPRESA

**Nome**

Sercomtel Iluminação S.A.

**Data de Fundação**

28 de novembro de 2014

**Fundadores**

Prefeitura Municipal de Londrina e Copel

**Tipo de Sociedade**

Sociedade de Economia Mista

**Segmento de Negócio**

Iluminação Pública

**Atividade Principal (de acordo com o Art. 2º do Estatuto da Sercomtel Iluminação S.A.)**

- a) operar, manter, e expandir sistema de iluminação pública, compreendendo iluminação urbana e ornamental;
- b) planejar, implantar, executar, recuperar, manter e melhorar os sistemas municipais de iluminação pública;
- c) montar, reparar e instalar sistema e equipamentos de iluminação e sinalização em vias públicas (inclusive semáforos), rodovias, ferrovias, portos e aeroportos;
- d) oferecer soluções integradas de iluminação pública, utilizando-se das Tecnologias de Informações (TI) e Telecomunicações (TE);
- e) comercializar equipamentos relacionados ao objeto social;
- f) prover operação e gerenciamento de serviços técnico, administrativos, financeiros, comerciais e correlatos com o objeto da sociedade;
- g) participar de SPE (Sociedade de Propósito Específico) organização empresarial pelo qual se constitui uma nova empresa limitada ou sociedade anônima com objetivo específico;
- h) participar de sociedades, empresas, consórcios e afins, correlatas ao seu objeto social, preferencialmente como majoritária, sempre integrando o bloco de controle, garantindo direito de veto nas matérias de relevância econômica, administrativa e operacional.
- i) prestação de serviços administrativos, financeiros e outros que sejam necessários ao regular desenvolvimento empresarial de suas subsidiárias, controladas e/ou coligadas, que direta ou indiretamente possuam participação social da Sercomtel Iluminação S.A., podendo para tanto firmar contratos de gestão com os mesmos.
- j) Implantação dos serviços de poda de árvores (aprovado e em inclusão).
- k) Implantação de redes de baixa tensão (aprovado e em inclusão).

**Endereço Sede**

Avenida Luigi Amorese, 6485-A - Jardim Leonor, Londrina - PR, 86071-020.

Fone: (43) 3375-2800

CNPJ: 21.514.376/0001-94

### 3 ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

#### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

**Presidente:** Marco Antonio Fortunato David

**Membros:** Henrique Hiroshi Nakama  
José Manoel dos Santos  
Leandro Silva da Rosa  
Oscar Bordin

#### CONSELHO FISCAL

Moysés Silva Junior  
Paulo Morimichi Oguido

#### COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO

Jeimes Gustavo Colombo  
Selma Aparecida Vidal

#### DIRETORIA

Luciano Kühl  
**Diretor Presidente**

Edilson Gonçalves Moreira  
**Diretor Administrativo Financeiro**

Alexander Farias Fermino  
**Diretor de Operações**

**4 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL**



Grupo Sercomtel utilizará a estrutura de Gestão de Riscos e Compliance, Auditoria Interna e Comitê de Auditoria Estatutário, conforme aprovado na ATA da 82ª Assembleia Geral Extraordinária de 28/12/2017 e no Estatuto Social da Sercomtel S.A. – Telecomunicações Artigo 35, 36 37

Aprovado na 63ª REDIR de 16.05.2019 e no 7º CAD de 08.07.2019

## 5 IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

### MISSÃO

Iluminar Vidas.

### VISÃO

Ser reconhecida como uma das melhores empresas do segmento no País.

### CRENÇAS E VALORES:

Foco em resultados.

Empreendedorismo e inovação.

Valorização e comprometimento das pessoas.

Ética e transparência.

## 6 ANÁLISE DE CENÁRIOS

### 6.1 Cenário Externo

Assim como nas grandes produções do cinema, as reviravoltas em torno do enredo geram um padrão de sequência de cenas que, normalmente, culminam em um final feliz. É o que especialistas chamam de “Jornada do Herói” ou “Monomito”, em que histórias, sejam elas de cunho mitológico ou passadas nas telas de Hollywood, são cíclicas a ponto de delimitar muito bem cada fase até se chegar a um desfecho heroico. E se, de forma análoga a isso, a pandemia fosse um filme distópico de ficção científica? Em qual parte da trama estaria o Brasil e como o país seria salvo de uma crise tão repentina e profunda que vivemos em 2020?

Assim como na maioria dos filmes Blockbuster, a economia e o mercado financeiro são cíclicos, vivenciando altos e baixos ao longo dos anos. Convenhamos que a crise da covid-19 é, de fato, um episódio completamente diferente de todos os outros que passamos no decorrer da História, o que dificulta pensar em ciclos e padrões.

Depois de anos em recessão, o Brasil estava engatilhado, no começo deste ano, a ver um crescimento do PIB de mais de 2%, algo que não acontecia desde 2013. As condições para isso eram altamente favoráveis, até a chegada do coronavírus. O Ibovespa fechou o seu 2º pior mês na história, no fatídico mês de março, o mercado de trabalho teve o desemprego mais alto desde o início da série medida pelo IBGE e o PIB do Brasil deve fechar o ano em seu pior patamar já registrado. A virada da pandemia (ou o plot no jargão cinematográfico) foi arrebatadora, como é possível enxergar por esses dados.

No entanto, mesmo nesse cenário, há similaridades e aprendizados, de outros ciclos econômicos, que nos levam a enxergar uma luz no fim do túnel e olhar com perspectiva otimista. Um bom exemplo disso, como lição da crise de 2008, foi a agilidade da resposta, frente ao auge da pandemia, com os estímulos econômicos dos governos e Bancos Centrais pelo mundo. Considerando isso, voltamos à pergunta inicial: o que salvará o Brasil da crise em 2021? Mais uma vez, nos deparamos com um novo ano que pode ser a esperança de milhões de brasileiros em relação a uma retomada mais robusta. Com a iminente normalização após a pandemia, abre-se espaço para a volta dos rumos do crescimento econômico, em 2021.

A retomada é, sim, plenamente possível, afinal, permanecem o ambiente de juros baixos, a inflação ancorada, a pressão do mercado por novas reformas e prudência no âmbito fiscal, além da campanha de vacinação contra o coronavírus, que promete ser o alento que todos esperavam e que, certamente, animará os mercados. Desta forma temos a expectativa de um final feliz e heroico em 2021 no pós-pandemia.

Neste cenário de expectativas e mudanças, a Iluminação pública é o serviço que tem o objetivo de prover luz ou claridade artificial aos logradouros públicos no período noturno ou nos escurecimentos diurnos ocasionais, incluindo locais que demandem iluminação permanente no período diurno. Tal definição é bastante simplificada pela importância que assumiu a iluminação pública nos dias de hoje. “Prover luz” pode ser entendido como iluminar adequadamente e criteriosamente cada logradouro público de acordo com sua especificidade de ocupação, trânsito e importância; uma

iluminação que atenda às normas técnicas vigentes e, além disso, dê sensação de segurança e conforto aos usuários do local.

O desafio da iluminação pública é manter o ritmo de prestação dos serviços com qualidade e dentro dos prazos estabelecidos pelo seu atual cliente, e ainda buscar novas oportunidades de expansão dos serviços para outras cidades, implementar alguns novos serviços como as redes de baixa tensão, e ainda realizar serviços de iluminação em bens públicos do Município de Londrina, incluindo decorações ornamentais em datas comemorativas e também a atuar em novos mercados através de Consórcios como o CINDEPAR, e assim prestar os serviços de iluminação pública aos vários municípios da região.

## 6.2 Cenário Interno

Em Dezembro de 2020, a Sercomtel Iluminação passou a não a pertencer mais ao Grupo Econômico Sercomtel e a Prefeitura de Londrina passou a deter 90% de suas ações e as demais ações, 10% foram adquiridas pela CMTU.

A intenção é dotar o município com 100% de sua iluminação em ED, que é a última palavra em tecnologia, esta condição irá permitir a cidade chegar ao status de cidade inteligente e conectada.

A modernização do sistema de iluminação pública também consiste na preparação da cidade para adotar um sistema de Telegestão com vários pontos do município e a substituição das lâmpadas de sódio por lâmpadas de LED, diminuição entre os pontos de iluminação, implantação de iluminação cênica nos prédios históricos e culturais, praças, pontos turísticos e orla do município entre outras intervenções.

O sistema de Telegestão pode trazer vários benefícios do ponto de vista técnico com abertura de novas possibilidades para investimentos em uma cidade inteligente.

Outro fator a destacar é implantação de redes de baixa tensão que irá proporcionar melhorias na Iluminação Pública atual, complementando Gap's a atual estrutura de iluminação, e também a atuação da Empresa para realizar serviços de iluminação em bens públicos do Município de Londrina, incluindo decorações ornamentais em datas comemorativas.

Não podemos deixar de comentar aqui o andamento e possível trabalhos a serem realizados junto ao Consórcio de Municípios da Região CINDEPAR, onde a Empresa

deverá começar a prestar serviços de Modernização e instalação de LED's ainda em 2021, e assim deverá se adequar e estruturar para este novo desafio.

## 7 DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

- Cumprir integralmente o contrato de delegação da Prefeitura do Município de Londrina;
- Expandir a prestação de serviços a outros Municípios;
- Ampliar serviços de iluminação em bens públicos do Município de Londrina, incluindo decorações ornamentais em datas comemorativas;
- Implantar e prestar serviços de manutenção a redes de baixa tensão;
- Desenvolver serviços inovadores.

## 8 OBJETIVOS EMPRESARIAIS

### 8.1 Perspectiva dos Acionistas

**OBJETIVO:** Buscar a rentabilidade adequada e a liquidez satisfatória que proporcione a sustentabilidade empresarial.

**METAS:** Crescer com rentabilidade.

Responsabilidade ⇒ PRES, DOPE e DAFI

#### I. Obter Receitas Operacionais previstas em:

RECEITAS	2021
Receita Operacional Bruta	37.342.715,66
Receita Operacional Líquida	34.856.052,61

**II. Limitar Despesas Operacionais previstas em:**

<b>CUSTOS/DESPESAS/TRIBUTOS</b>	<b>2021</b>
Despesa Operacional	-36.515.707,29

**III. Alcançar índice de EBITDA:**

<b>EBITDA</b>	<b>2021</b>
Valor	1.667.852,41
Percentual	4,47%

**IV. Alcançar índice de Rentabilidade:**

<b>Rentabilidade</b>	<b>2021</b>
Percentual	12,39%

**V. Cumprir 100% das metas do contrato de delegação e de novos projetos.**

**AÇÕES ESTRATÉGICAS:**

- Atender o contrato de manutenção da iluminação pública viária e ornamental de Londrina.
- Atender o contrato de manutenção da iluminação pública viária e ornamental de LED em Londrina.
- Atender os contratos de modernização da iluminação viária de LED nas localidades atuais de Londrina.
- Expandir a prestação de serviços de iluminação pública viária e ornamental em LED em novo municípios;
- Desenvolver projeto de Energias Renováveis.
- Desenvolver serviços inovadores para os Municípios;
- Implantar o projeto de Telegestão, aperfeiçoando o CCO – Centro de Controle Operacional;
- Implantar e dar manutenção em redes de baixa tensão;
- Realizar serviços de iluminação em bens públicos do Município de Londrina, incluindo decorações ornamentais em datas comemorativas.

- Realizar serviços de iluminação e manutenção viária e ornamental nos Municípios participantes do Consórcio CINDEPAR.

## 8.2 Perspectiva dos Clientes

**OBJETIVO:** Prover os serviços contratados com diversidade, qualidade e preços na prestação do serviço público de modernização, otimização, expansão, operação e manutenção do sistema de iluminação pública e demais serviços prestados.

### **METAS:**

1. Atingir o índice 80% de satisfação dos londrinenses em relação ao serviço de iluminação pública.
2. Atingir a meta de atendimento em até 5 (cinco) dias corridos das ordens de serviço na manutenção viária e ornamental.
3. Atingir 100% dos indicadores de serviços da Prefeitura de Londrina nos serviços de manutenção viária e ornamental.
4. Atender 100% do cronograma de instalação nas obras de implantação do LED.
5. Implantar redes de baixa tensão em 10% da atual necessidade.
6. Realizar serviços de iluminação em bens públicos do Município de Londrina, incluindo decorações ornamentais em datas comemorativas, no mínimo de 10% da demanda.
7. Realizar serviços de iluminação e manutenção viária e ornamental nos Municípios participantes do Consórcio CINDEPAR.

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS:**

- Ampliar o número de mão de obra, direta e indireta, das equipes de instalação e manutenção.
- Dimensionar estoque mínimo de materiais para aquisição.
- Desenvolver treinamentos para equipes.
- Aquisição de novos ativos operacionais.

## 8.2 Perspectiva dos Processos Internos

**OBJETIVO:** Ter os processos alinhados de acordo com as perspectivas de Clientes e Acionistas, e em conformidade com as normas legais e regulatórias do setor.

**METAS:**

1. Manter os indicadores de qualidade da manutenção da iluminação pública viária e ornamental, dentro dos limites estabelecidos no contrato com o Município de Londrina.
2. Manter os indicadores de qualidade da manutenção da iluminação pública viária e ornamental, dentro dos limites estabelecidos no contrato com os Municípios do Consórcio CINDEPAR.

**AÇÕES ESTRATÉGICAS:**

- Readequar os procedimentos normativos da empresa.
- Alinhar os processos chaves da operação.
- Implantar políticas internas de governança corporativa e de Gestão de Riscos e Compliance.

## 8.4 Perspectiva dos Empregados

**OBJETIVO:** Praticar políticas de recursos humanos para desenvolvimento dos profissionais, na obtenção dos resultados organizacionais e da qualidade de vida.

**METAS:**

1. Investir até 0,6% do ROL em treinamentos específicos.

**AÇÕES ESTRATÉGICAS:**

- Aplicar treinamento para obtenção dos resultados organizacionais e qualidade de vida dos profissionais;
- Formar grupo de trabalho para avaliação ergonômica dos postos de trabalhos;
- Obter 100% dos funcionários na participação de saúde preventiva;
- Prover ações internas visando a redução do índice de absenteísmo para 3%;
- Implantar Comissão Motivacional para avaliação do quadro funcional;

**8.5 Perspectiva da Comunidade**

**OBJETIVO:** Desenvolver ações que promovam maior interação com a comunidade e que contribuam para o seu desenvolvimento sustentável.

**METAS:**

1. Participar de projetos que proporcionem maior visibilidade para a empresa;
2. Divulgar no site da Sercomtel Iluminação as obras realizadas.

**AÇÕES ESTRATÉGICAS:**

- Promover ações que envolvam educação e conscientização da comunidade sobre a utilização do sistema de iluminação pública, conforme obrigação prevista no Capítulo VII – Das Obrigações da Delegatária, Cláusula 7.1 – item X, do Contrato SMGP 0183/2015.
- Manter o contrato com o Centro de Reintegração Social de Londrina - Creslon para contratação de mão de obra para execução de obras.
- Participar de ações sociais junto a Prefeitura de Londrina inclusive em projeto de modernização e melhoria das comunidades.

## 9 DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS - DRE

### 9.1 DRE 2021

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - 2021-2025 - PLANEJAMENTO FINANCEIRO

DRE - DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS - 2020 - 2025 - PROJETADOS

DRE - PROJETADO	2021
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ACUMULADO
<b>Receita Bruta</b>	<b>37.342.715,66</b>
Manutenção da Iluminação Pública	9.496.153,79
Obras de Melhorias na Iluminação Pública	24.610.809,87
Obras de Melhorias na Iluminação Pública/Outros	3.235.752,00
<b>Deduções da Receita Bruta</b>	<b>-2.486.663,06</b>
PIS	-316.239,19
COFINS	-1.458.304,54
ISS	-712.119,32
<b>Receita Líquida</b>	<b>34.856.052,61</b>
<b>Custo dos Serviços Prestados</b>	<b>-28.840.197,45</b>
Custo com Pessoal	-4.141.902,50
Custo com Materiais Aplicados	-22.355.688,94
Outros Custos	-2.342.606,01
<b>Lucro Bruto</b>	<b>6.015.855,16</b>
<b>Receitas/(Despesas) Operacionais</b>	<b>-5.136.082,69</b>
Despesas com Pessoal	-2.326.121,83
Suporte Corporativo e Aluguel - Sctl Telecom	-1.153.114,21
Outras Despesas Gerais e Administrativas	-1.469.047,84
Despesas Financeiras	-28.273,31
Receitas Financeiras	98.526,90
Despesas Tributárias	-37.962,63
Outras Receitas Operacionais	-220.089,77
<b>Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS</b>	<b>879.772,47</b>
<b>Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>-52.764,10</b>
Provisão para Imposto de Renda	-7.032,42
Provisão para Contribuição Social	-45.731,67
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal</b>	
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido Acumulado</b>	<b>827.008,37</b>

## 9.2 DRE 2022

### PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - 2021-2025 - PLANEJAMENTO FINANCEIRO

### DRE - DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS - 2020 - 2025 - PROJETADOS

DRE - PROJETADO	2022
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ACUMULADO
<b>Receita Bruta</b>	<b>36.474.699,40</b>
Manutenção da Iluminação Pública	8.219.484,25
Obras de Melhorias na Iluminação Pública	23.546.012,62
Obras de Melhorias na Iluminação Pública/Outros	4.709.202,52
<b>Deduções da Receita Bruta</b>	<b>-2.532.668,44</b>
PIS	-319.280,39
COFINS	-1.472.337,26
ISS	-741.050,79
<b>Receita Líquida</b>	<b>33.942.030,96</b>
<b>Custo dos Serviços Prestados</b>	<b>-28.331.857,90</b>
Custo com Pessoal	-4.371.622,02
Custo com Materiais Aplicados	-21.546.799,47
Outros Custos	-2.413.436,40
<b>Lucro Bruto</b>	<b>5.610.173,06</b>
<b>Receitas/(Despesas) Operacionais</b>	<b>-5.280.020,25</b>
Despesas com Pessoal	-2.384.987,36
Suporte Corporativo e Aluguel - SctI Telecom	-1.237.200,00
Outras Despesas Gerais e Administrativas	-1.465.555,27
Despesas Financeiras	-29.204,12
Receitas Financeiras	101.581,23
Despesas Tributárias	-39.139,47
Outras Receitas Operacionais	-225.515,27
<b>Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS</b>	<b>330.152,81</b>
<b>Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>-88.251,95</b>
Provisão para Imposto de Renda	-58.538,20
Provisão para Contribuição Social	-29.713,75
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal</b>	
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido Acumulado</b>	<b>241.900,85</b>

### 9.3 DRE 2023

#### PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - 2021-2025 - PLANEJAMENTO FINANCEIRO

#### DRE - DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS - 2020 - 2025 - PROJETADOS

DRE - PROJETADO	2023
<b>DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>	<b>ACUMULADO</b>
<b>Receita Bruta</b>	<b>37.451.584,12</b>
Manutenção da Iluminação Pública	9.000.898,53
Obras de Melhorias na Iluminação Pública	23.708.904,66
Obras de Melhorias na Iluminação Pública/Outros	4.741.780,93
<b>Deduções da Receita Bruta</b>	<b>-2.638.947,09</b>
PIS	-333.444,28
COFINS	-1.537.588,86
ISS	-767.913,95
<b>Receita Líquida</b>	<b>34.812.637,03</b>
<b>Custo dos Serviços Prestados</b>	<b>-28.814.290,15</b>
Custo com Pessoal	-4.518.872,28
Custo com Materiais Aplicados	-21.796.906,37
Outros Custos	-2.498.511,50
<b>Lucro Bruto</b>	<b>5.998.346,87</b>
<b>Receitas/(Despesas) Operacionais</b>	<b>-5.429.797,31</b>
Despesas com Pessoal	-2.438.889,57
Suporte Corporativo e Aluguel - SctI Telecom	-1.280.502,00
Outras Despesas Gerais e Administrativas	-1.512.935,43
Despesas Financeiras	-30.266,81
Receitas Financeiras	105.136,57
Despesas Tributárias	-40.509,35
Outras Receitas Operacionais	-231.830,72
<b>Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS</b>	<b>568.549,56</b>
<b>Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>-169.306,85</b>
Provisão para Imposto de Renda	-118.137,39
Provisão para Contribuição Social	-51.169,46
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal</b>	
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido Acumulado</b>	<b>399.242,71</b>

## 9.4 DRE 2024

### PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - 2021-2025 - PLANEJAMENTO FINANCEIRO

### DRE - DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS - 2020 - 2025 - PROJETADOS

DRE - PROJETADO	2024
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ACUMULADO
<b>Receita Bruta</b>	<b>21.775.900,08</b>
Manutenção da Iluminação Pública	10.036.159,10
Obras de Melhorias na Iluminação Pública	5.527.255,05
Obras de Melhorias na Iluminação Pública/Outros	6.212.485,93
<b>Deduções da Receita Bruta</b>	<b>-1.927.213,44</b>
PIS	-241.904,94
COFINS	-1.114.940,32
ISS	-570.368,18
<b>Receita Líquida</b>	<b>19.848.686,64</b>
<b>Custo dos Serviços Prestados</b>	<b>-14.601.992,26</b>
Custo com Pessoal	-4.672.273,71
Custo com Materiais Aplicados	-7.372.906,70
Outros Custos	-2.556.811,85
<b>Lucro Bruto</b>	<b>5.246.694,38</b>
<b>Receitas/(Despesas) Operacionais</b>	<b>-5.134.486,79</b>
Despesas com Pessoal	-2.108.330,56
Suporte Corporativo e Aluguel - SctI Telecom	-1.293.307,02
Outras Despesas Gerais e Administrativas	-1.553.873,57
Despesas Financeiras	-30.726,28
Receitas Financeiras	108.553,51
Despesas Tributárias	-41.439,37
Outras Receitas Operacionais	-215.363,51
<b>Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS</b>	<b>112.207,59</b>
<b>Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>-2.649,26</b>
Provisão para Imposto de Renda	-4.051,90
Provisão para Contribuição Social	1.402,63
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal</b>	
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido Acumulado</b>	<b>109.558,32</b>

## 9.5 DRE 2025

### PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - 2021-2025 - PLANEJAMENTO FINANCEIRO

### DRE - DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS - 2020 - 2025 - PROJETADOS

DRE - PROJETADO	2025
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	ACUMULADO
<b>Receita Bruta</b>	<b>21.887.108,20</b>
Manutenção da Iluminação Pública	11.808.454,35
Obras de Melhorias na Iluminação Pública	1.320.000,00
Obras de Melhorias na Iluminação Pública/Outros	8.758.653,85
<b>Deduções da Receita Bruta</b>	<b>-2.096.966,14</b>
PIS	-260.350,75
COFINS	-1.199.802,15
ISS	-636.813,25
<b>Receita Líquida</b>	<b>19.790.142,06</b>
<b>Custo dos Serviços Prestados</b>	<b>-14.511.653,13</b>
Custo com Pessoal	-4.847.012,60
Custo com Materiais Aplicados	-7.014.981,67
Outros Custos	-2.649.658,86
<b>Lucro Bruto</b>	<b>5.278.488,93</b>
<b>Receitas/(Despesas) Operacionais</b>	<b>-5.275.181,70</b>
Despesas com Pessoal	-2.182.274,78
Suporte Corporativo e Aluguel - Sctl Telecom	-1.306.240,09
Outras Despesas Gerais e Administrativas	-1.601.805,44
Despesas Financeiras	-31.200,20
Receitas Financeiras	112.895,65
Despesas Tributárias	-42.466,11
Outras Receitas Operacionais	-224.090,73
<b>Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS</b>	<b>3.307,23</b>
<b>Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>22.875,54</b>
Provisão para Imposto de Renda	23.173,19
Provisão para Contribuição Social	-297,65
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal</b>	<b></b>
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido Acumulado</b>	<b>26.182,77</b>

## 10 FLUXO DE CAIXA

### 10.1 ANO 2021

#### FLUXO DE CAIXA - 2020 - 2025 - PROJETADOS

<b>Fluxo de Caixa - Projetado</b>	<b>2.021</b>
Receita Bruta	37.342.716
Deduções da Receita Bruta	-2.486.663
Receita Líquida	34.856.053
Custo dos Serviços Prestados	-28.840.197
Lucro Bruto	6.015.855
Receitas/(Despesas) Operacionais	-5.136.083
Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS	879.772
Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social	-52.764
Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal	827.008
Depreciação	497.489
<b>Fluxo de Caixa - Gerado/Período</b>	<b>1.324.498</b>
Saldo atual	681.250
Contratos em andamento	1.980.166
<b>Saldo de Caixa - Gerado/Período</b>	<b>25.582</b>

## 10.2 ANO 2022

### FLUXO DE CAIXA - 2020 - 2025 - PROJETADOS

<b>Fluxo de Caixa - Projetado</b>	<b>2.022</b>
Receita Bruta	36.474.699
Deduções da Receita Bruta	-2.532.668
Receita Líquida	33.942.031
Custo dos Serviços Prestados	-28.331.858
Lucro Bruto	5.610.173
Receitas/(Despesas) Operacionais	-5.280.020
Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS	330.153
Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social	-88.252
Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal	241.901
Depreciação	512.912
<b>Fluxo de Caixa - Gerado/Período</b>	<b>754.812</b>
Saldo atual	25.582
Contratos em andamento	445.537
<b>Saldo de Caixa - Gerado/Período</b>	<b>334.857</b>

## 10.3 ANO 2023

### FLUXO DE CAIXA - 2020 - 2025 - PROJETADOS

<b>Fluxo de Caixa - Projetado</b>	<b>2.023</b>
Receita Bruta	37.451.584
Deduções da Receita Bruta	-2.638.947
Receita Líquida	34.812.637
Custo dos Serviços Prestados	-28.814.290
Lucro Bruto	5.998.347
Receitas/(Despesas) Operacionais	-5.429.797
Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS	568.550
Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social	-169.307
Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal	399.243
Depreciação	530.863
<b>Fluxo de Caixa - Gerado/Período</b>	<b>930.106</b>
Saldo atual	334.857
Contratos em andamento	415.835
<b>Saldo de Caixa - Gerado/Período</b>	<b>849.128</b>

### 10.4 ANO 2024

#### FLUXO DE CAIXA - 2020 - 2025 - PROJETADOS

<b>Fluxo de Caixa - Projetado</b>	<b>2.024</b>
Receita Bruta	21.775.900
Deduções da Receita Bruta	-1.927.213
Receita Líquida	19.848.687
Custo dos Serviços Prestados	-14.601.992
Lucro Bruto	5.246.694
Receitas/(Despesas) Operacionais	-5.134.487
Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS	112.208
Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social	-2.649
Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal	109.558
Depreciação	548.117
<b>Fluxo de Caixa - Gerado/Período</b>	<b>657.675</b>
Saldo atual	849.128
Contratos em andamento	0
<b>Saldo de Caixa - Gerado/Período</b>	<b>1.506.803</b>

### 10.5 ANO 2025

#### FLUXO DE CAIXA - 2020 - 2025 - PROJETADOS

<b>Fluxo de Caixa - Projetado</b>	<b>2.025</b>
Receita Bruta	21.887.108
Deduções da Receita Bruta	-2.096.966
Receita Líquida	19.790.142
Custo dos Serviços Prestados	-14.511.653
Lucro Bruto	5.278.489
Receitas/(Despesas) Operacionais	-5.275.182
Lucro (Prejuízo) antes das Provisões de IR e CS	3.307
Provisão p/ Imposto de Renda e Contribuição Social	22.876
Lucro (Prejuízo) Líquido Mensal	26.183
Depreciação	570.041
<b>Fluxo de Caixa - Gerado/Período</b>	<b>596.224</b>
Saldo atual	1.506.803
Contratos em andamento	0
<b>Saldo de Caixa - Gerado/Período</b>	<b>2.103.027</b>

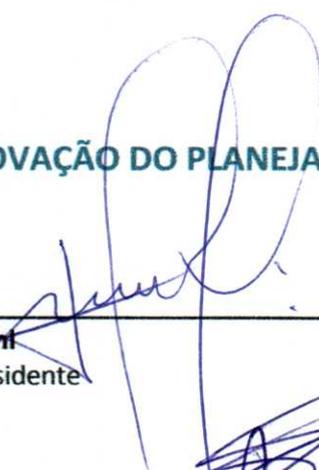
## 11 ORÇAMENTOS DE INVESTIMENTOS – 2021/2025

Os orçamentos apresentados deverão ser submetidos para avaliação e aprovação da diretoria colegiada, durante o decorrer do período.

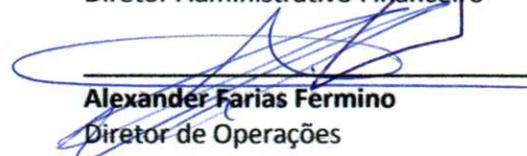
### INVESTIMENTOS - 2021 - 2025 - PROJETADOS

INVESTIMENTOS	2.021	2.022	2.023	2.024	2.025
Aquisição de Veículos / Caminhos	198.017	198.017	0	0	57.004
Aquisição de Equipamentos	99.008	99.008	0	0	-59.622
Aquisição de Implementos	49.504	49.504	0	0	150.680
Outros	99.008	69.306	0	0	0
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
<b>INVESTIMENTOS - PREVISÃO</b>	<b>445.537</b>	<b>415.835</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>148.062</b>

## 12 APROVAÇÃO DO PLANEJAMENTO

  
\_\_\_\_\_  
**Luciano Kühn**  
Diretor Presidente

  
\_\_\_\_\_  
**Edilson Gonçalves Moreira**  
Diretor Administrativo Financeiro

  
\_\_\_\_\_  
**Alexander Farias Fermino**  
Diretor de Operações

Planejamento Estratégico aprovado pelo Conselho de Administração, conforme Ata nº 88ª de 29/12/2020.

  
\_\_\_\_\_  
**Marco Antônio Fortunato David**  
Presidente do Conselho de Administração

  
\_\_\_\_\_  
**Henrique Hiroshi Nakama**  
Membro

  
\_\_\_\_\_  
**José Manoel dos Santos**  
Membro

  
\_\_\_\_\_  
**Leandro Silva da Rosa**  
Membro

  
\_\_\_\_\_  
**Oscar Bordin**  
Membro

X

h

f

e